

Obiettivi sviluppo P.O. dott.ssa Elisa Iaccheri

**SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 1 :**

**TITOLO PROGETTO: MANTENERE LO STATO DI MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO COMUNALE IN CONDIZIONI DI SICUREZZA ED EFFICIENZA.**

**DESCRIZIONE:** Mantenere i fabbricati, le strade e le infrastrutture di proprietà comunale in condizioni di sicurezza ed efficienza, pur nella contingente situazione di crisi della finanza pubblica. Risulta imprescindibile il ricorso ad interventi in amministrazione diretta, ricorrendo alla squadra interna degli operai e la sperimentazione di forme di partenariato pubblico-privato. E' necessario un costante monitoraggio dei servizi resi in global service.

**PESO:**

AZIONE 1: Miglioramento dei servizi all'utenza	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Realizzazione delle opere inserite nel piano annuale al livello di avanzamento previsto dallo stesso piano e dalle indicazioni programmatiche di Giunta, in coerenza con vincoli di bilancio.	Tutto l'anno <10 gg lavori in economia <5 gg lavori in global	Tutto l'anno <8 gg lavori in economia <4 gg lavori in global	Tutto l'anno <7 gg lavori in economia <3 gg lavori in global	Tempi di esecuzione

Monitoraggio costante dei tempi e della qualità degli interventi manutentivi effettuati dalla ditta incaricata della manutenzione in global service con redazione di 2 relazioni semestrali	Giugno e Dicembre	Giugno e Dicembre	Giugno e Dicembre	Nr interventi extra global rispetto al numero di interventi effettuati in global service
---	-------------------	-------------------	-------------------	--

AZIONE 2: Monitoraggio patto di stabilità	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Riunione quindicinale con Ufficio ragioneria per coordinamento flussi di pagamento con flussi di incasso e corretta gestione patto stabilità.	dicembre	dicembre	dicembre	Nr. 24 Incontri Conto Consumativo

**INDICATORI DI RISULTATO:** Indicatore di efficienza interna: rispetto dei tempi programmati dall'amministrazione relativamente alle opere pubbliche e manutenzioni.

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** Garantire la realizzazione degli interventi programmati con risorse economiche limitate e fronteggiare le emergenze contingenti e non programmabili.

**TRASVERSALITA' DEL PROGETTO:**

Ufficio o dipendente interessato	Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta	Collaborazione richiesta
----------------------------------	---	--------------------------

Obiettivi sviluppo P.O. dott.ssa Elisa Laccheri

SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 2 :

TITOLO PROGETTO: COMPLETAMENTO NUOVE SCUOLE MEDIE VIA F.LLI CERVI

DESCRIZIONE: A seguito risoluzione, per grave inadempimento, grave irregolarità e grave ritardo, del contratto per l'appalto dei lavori di costruzione dell'edificio sede della scuola media statale di Montecchio Emilia, si rende necessario procedere all'affidamento delle opere mancanti per un importo complessivo stimato in € 500.000,00 + IVA. Occorre pertanto attivare una procedura di gara in conformità alla prescrizioni del Codice dei Contratti Pubblici per addivenire alla compiuta ultimazione delle opere nella primavera del 2015.

PESO:

AZIONE 1: Riaffidamento contratto appalto	TEMPI				INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016		
Attivare le procedure previste dal codice dei contratti pubblici per individuare l'operatore economico cui affidare l'ultimazione dei lavori.	Settembre Pubblicazione dell'avviso sul sito internet	Ottobre Aggiudicazione	Novembre Stipula contratto		Redazione della determina a contrattare, del capitolato, dell' avviso di richiesta di manifestazione di interesse, della lettera di invito, dello schema di contratto entro i tempi indicati riferiti all'anno 2014.

INDICATORI DI RISULTATO: Ripresa dei lavori entro il 31/12/2014 (indicatore di efficienza interna)

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** Gestire la procedura di gara con la massima sollecitudine, pur nel rispetto dei tempi tecnici disposti dalla normativa, per consentire la ripresa dei lavori entro il 31/12/2014.

**TRASVERSALITA' DEL PROGETTO:**

<b>Ufficio o dipendente Interessato</b>	<b>Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta</b>	<b>Collaborazione richiesta</b>

Obiettivi sviluppo P.O. dott.ssa Elisa Iaccheri

**SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 3:**

**TITOLO PROGETTO: MONITORAGGIO CONSUMI E COSTI UTENZE STABILI COMUNALI**

**DESCRIZIONE:** Il progetto si propone la puntuale registrazione su foglio excell dei consumi e dei costi per utenze quantificati nelle bollette fatturate al Comune dai gestori del servizio luce gas acqua. I dati censiti dovranno rappresentare la base di analisi dei consumi dell'Ente, sulla quale impostare la ricerca e la programmazione di soluzioni di riduzione e abbattimento dei consumi e dei relativi costi (razionalizzazione dell'utilizzo degli stabili comunali, interventi di efficientamento energetico, ecc.).

AZIONE 1: Costruzione banca dati	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Caricamento dati (consumi e costi) risultanti dalle bollette su foglio excell	Da Settembre a Dicembre (dati riferiti all'anno 2013 e all'anno 2014)			Costo medio Kwh < costo consip - 1% Costo medio Mc gas < o uguale costo consip

**INDICATORI DI RISULTATO: Registrazione su foglio excell dei dati desunti dalle bollette riferiti agli anni 2013-2014 entro i termini stabiliti.**

Risultati consumi attesi			
	2014	2015	2016
Kwh I.P.	1.450.000	575.000	575.000
Kwh A.U.	600.000	600.000	550.000
Mc gas	200.000	190.000	130.000

**CRITICITA' DEL PROGETTO: difficoltà di lettura delle voci delle bollette, lunghi tempi di caricamento dati su foglio excell.**

**TRASVERSALITA' DEL PROGETTO:**

Ufficio o dipendente Interessato	Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta	Collaborazione richiesta

Obiettivi sviluppo P.O. dott.ssa Elisa Iaccheri

**SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 4 :**

**TITOLO PROGETTO: RIQUALIFICAZIONE ILLUMINAZIONE PUBBLICA**

**DESCRIZIONE:** Il progetto prevede la riqualificazione di tutta l'illuminazione pubblica insistente sul territorio comunale, attraverso la sostituzione dei corpi illuminanti con le lampade a tecnologia led, con conseguente risparmio energetico. Le risorse per l'intervento in oggetto sono quelle derivanti dal contributo del Bando 50 Tep cui il Comune è stato ammesso nel 2012. La modalità individuata è quella del contratto di disponibilità ai sensi dell'art. 160 ter del D.lgs. 163/2006.

AZIONE 1: PREDISPOSIZIONE ATTI	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Predisposizione di specifico capitolato prestazionale da porre a base di gara per l'individuazione dell'operatore economico cui affidare l'intervento di riqualificazione in oggetto	Gennaio			Nr. 1 capitolato tecnico Nr. 1 deliberazione di giunta comunale di approvazione del capitolato da porre a base di gara

AZIONE 2: REALIZZAZIONE GARA	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Conferimento dell'incarico all'Ufficio Appalti dell'Unione Val d'Enza di esperire una gara,	Gennaio			Nr. 4 riunioni con l'ufficio appalti per condivisione linee procedurali della gara.

mediante procedura aperta ex art. 55 del D.Lgs. 163/2006 e s.m.i., per la scelta del soggetto privato cui affidare il contratto di disponibilità ex art. 160-ter del D.Lgs. 163/06 per gli interventi di riqualificazione energetica e miglioramento dell'efficienza della rete di illuminazione pubblica comunale;				Nr. 1 deliberazione della Giunta comunale di approvazione di un accordo di collaborazione con l'ufficio appalti per l'esperimento della gara.
---	--	--	--	---

AZIONE 3: REALIZZAZIONE GARA	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Presenza d'atto dei risultati della gara espletata dall'Ufficio appalti dell'Unione	Luglio			Nr. 1 determinazione del RUP di presa d'atto dei risultati della gara.

AZIONE 4: STIPULA CONTRATTO	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Sottoscrizione contratto con l'operatore economico individuato	Settembre			Nr. 1 schema di contratto Nr. 4 incontri con l'operatore economico preliminari alla stipula del contratto.

AZIONE 5: ACQUISIZIONE PROGETTO	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Verifica e validazione del progetto esecutivo che sarà presentato dall'operatore economico	Ottobre			Nr. 1 Deliberazione di Giunta di approvazione del progetto esecutivo.

affidatario				n.1 atti di verifica n.1 atto di validazione
-------------	--	--	--	---

AZIONE 6: INIZIO LAVORI	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Realizzazione intervento: riqualificazione di tutta l'illuminazione pubblica esistente sul territorio comunale, attraverso la sostituzione dei corpi illuminanti con le lampade a tecnologia led	Novembre			Nr. 2.467 lampade a led da installare

**INDICATORI DI RISULTATO:** Riduzione onere di energia elettrica del 20% per pubblica illuminazione (indicatore di conseguimento economie). Risparmi I.P. anno 2014 € 10.000,00. Oneri per manutenzione I.P. extra < € 5.000.

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** l'intervento dovrà essere realizzato attraverso il contratto di disponibilità, nuova fattispecie contrattuale rientrante tra gli strumenti di partenariato pubblico –privato, prevista dall'art. 160 ter del D.lgs. 163/2006. La contingente crisi economica rende difficoltoso il reperimento di un partner che sostenga l'onere finanziario dell'intervento.

**TRASVERSALITA' DEL PROGETTO:**

Ufficio o dipendente Interessato	Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta	Collaborazione richiesta
----------------------------------	---	--------------------------



Obiettivi sviluppo P.O. dott.ssa Elisa Iaccheri

**SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 5 :**

**TITOLO PROGETTO: RISTRUTTURAZIONE STRUTTURA EX OLMO PER DESTINARLA A LUOGO DI INCONTRO DEDICATO ALLA CRESCITA SOCIO EDUCATIVA DI ADOLESCENTI E GENITORI PER IL TERRITORIO DELLA VAL D'ENZA.**

**DESCRIZIONE:** Il progetto prevede la ristrutturazione della struttura ex Olmo consistente nella coibentazione, rifacimento dell'impiantistica, nella riparazione e messa in esercizio dei servizi igienici al piano primo e predisposizione nuovo locale cucina al piano terra, nel tinteggio del piano terra e piano primo, nella fornitura e posa di nuovi serramenti in pvc.

AZIONE 1: Approvazione progetto definitivo	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Elaborazione progetto definitivo – esecutivo. Verifica e validazione progetto.	Ottobre			Nr. 4 atti n.4 incontri con Settore Politiche sociali
<b>AZIONE 2: Inizio lavori</b>	<b>TEMPI</b>			<b>INDICATORI DI ATTIVITA'</b>
	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	
Affidamento Lavori. Realizzazione intervento.	Dicembre			Nr. 5 atti predisposti.

**INDICATORI DI RISULTATO: Realizzazione opera entro i tempi programmati dall'amministrazione (indicatore di efficienza interna)**

**CRITICITA' DEL PROGETTO: la compatibilità delle spese di ristrutturazione dello stabile con i vincoli del patto stabilità.**

**TRASVERSALITA' DEL PROGETTO:**

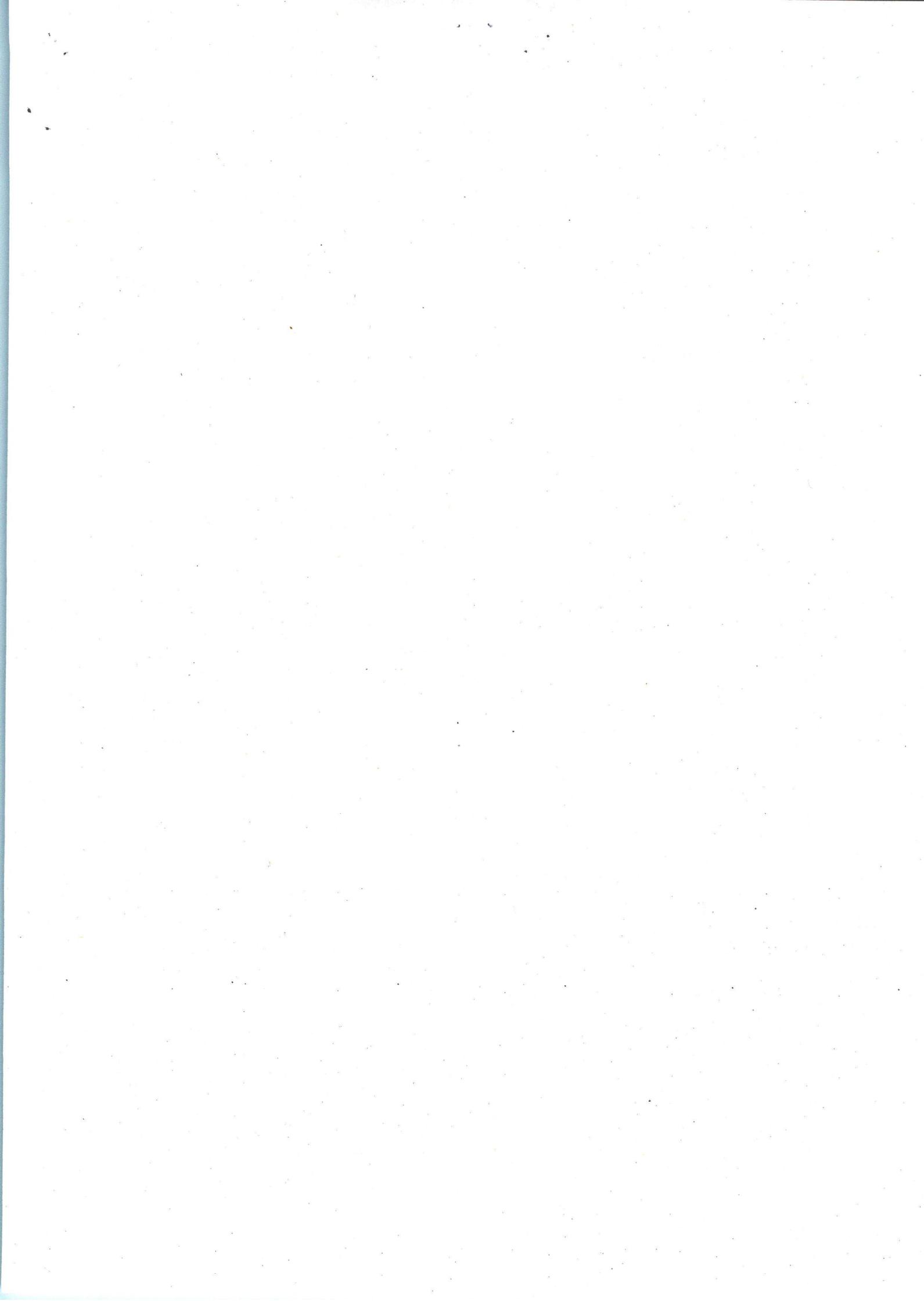
<b>Ufficio o dipendente Interessato</b>	<b>Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta</b>	<b>Collaborazione richiesta</b>
<b>POLITICHE SOCIALI</b>	<b>OTTOBRE</b>	<b>Affiancamento per progetto di ristrutturazione.</b>



RISORSE UMANE			
NOME	PROFILO	RUOLO	SERVIZIO
Boni Francesco	Ingegnere categoria d1		L.L.P.P. e
Michele Poletti	Geometra a tempo indeterminato categoria c1 (in aspettativa dal 1/09/2014)		L.L.P.P. e Patrimonio
VARIATIONE/NOTE			

di controlli anticorruzione <0					
<b>4)efficienza interna</b>	2014	2015	2016	INDICATORI DI ATTIVITA'	
Sviluppo della Dematerializzazione degli atti	Nel corso dell'anno	Nel corso dell'anno	Nel corso dell'anno	Adozione atti digitali; planimetrie in autocad; scansione pratiche edilizie.	
<b>5)conseguimento di economie</b>	2014	2015	2016	INDICATORI DI ATTIVITA'	
Mantenimento degli standard manutentivi ed energetici	Nel corso dell'anno	Nel corso dell'anno	Nel corso dell'anno	Monitoraggio attività in global service e controllo consumi elettrici idrici e gas.	
<b>6)efficienza interna</b>	2014	2015	2016	INDICATORI DI ATTIVITA'	
Mantenimento standard di servizio amministrativo	Nel corso dell'anno	Nel corso dell'anno	Nel corso dell'anno	Mantenimento dei parametri di servizio e di costo di cui al referto del controllo di gestione. Aggiornamento dei dati in "Amministrazione aperta"	





## Programma del VII° SETTORE

edilizia, urbanistica, suap, commercio, ambiente, lavori pubblici, patrimonio, erp

### SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 1

#### TITOLO PROGETTO: APPROVAZIONE DEL POC

**DESCRIZIONE:** l'Amministrazione Comunale nell'aprile 2014 ha approvato il piano strutturale comunale e il regolamento urbanistico edilizio; per completare il percorso progettuale di rinnovamento della strumentazione urbanistica comunale ai sensi della L.R. 20/2000, si rende necessario procedere alla redazione del piano operativo comunale.

Il POC è lo strumento urbanistico che individua e disciplina gli interventi di tutela e valorizzazione, di organizzazione e trasformazione del territorio da realizzare nell'arco temporale di cinque anni. Si prefigura uno strumento articolato e complesso, che richiede l'elaborazione di analisi e relazioni. L'ufficio deve individuare lo studio professionale a cui assegnare l'incarico per la redazione del piano sulla base

delle disposizioni vigenti, seguire l'iter procedurale e fornire adeguato sostegno e collaborazione ai tecnici incaricati mediante fornitura dei dati conoscitivi, specifiche rilevazioni e elaborazioni di dati coinvolgendo eventualmente anche altri servizi della struttura amministrativa; fornire assistenza e collaborazione in tutte le fasi di elaborazione previste.

AZIONE 1:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Attivazione delle procedure previste dalle disposizioni vigenti per individuare lo studio professionale a cui affidare l'elaborazione del piano.	Settembre Ottobre			atti amministrativi nei termini

AZIONE 2:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
	Novembre Dicembre	Gennaio Febbraio Marzo		

AZIONE 3:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
		Marzo		

AZIONE 4:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
		Aprile Maggio		

AZIONE 5:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
		Giugno		

**INDICATORI DI RISULTATO:** svolgimento del progetto secondo i tempi stabiliti

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** riuscire a conciliare le scelte politico/amministrative con i tempi procedurali visto il coinvolgimento di diversi Enti esterni al Comune

AZIONE 3:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
	Novembre Dicembre	Gennaio Febbraio Marzo		

AZIONE 4:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
		Marzo		

Ultimazione e collaudo dei lavori

**INDICATORI DI RISULTATO:** realizzazione della struttura secondo i tempi stabiliti

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** riuscire a conciliare i pagamenti dei SAL con i vincoli del patto di stabilità

## Programma del VII° SETTORE

edilizia, urbanistica, suap, commercio, ambiente, lavori pubblici, patrimonio, erp

### SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 2

#### TITOLO PROGETTO: OPERE PUBBLICHE – SCUOLA MEDIA

**DESCRIZIONE:** l'Amministrazione Comunale ha attivato il percorso progettuale per addivire alla realizzazione di una struttura destinata a scuola media in ampliamento alla sede esistente, mediante il recupero di una parte del complesso di proprietà comunale denominato "ex Capolo". Trattasi di un procedimento articolato e complesso. L'ufficio sta seguendo l'iter procedurale e fornire adeguato sostegno e collaborazione ai tecnici incaricati per la

realizzazione dell'opera (Ing. Fontana, Arch. Capovani) coinvolgendo eventualmente anche altri servizi della struttura amministrativa; è stata fornita assistenza e collaborazione in tutte le fasi di elaborazione progettuale e costruzione; sono state seguite le varie fasi dell'appalto integrato.

A seguito risoluzione, del contratto per l'appalto dei lavori di costruzione dell'edificio sede della scuola media statale di Montecchio Emilia, si rende necessario procedere alla realizzazione delle opere mancanti per un importo stimato in circa € 500.000,00 + IVA. Occorre pertanto individuare una nuova impresa per la conclusione dei lavori in conformità alle prescrizioni del Codice dei Contratti Pubblici.

AZIONE 1:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Attivazione delle procedure previste dal codice dei contratti pubblici per individuare l'operatore economico cui affidare l'ultimazione dei lavori.	Settembre Ottobre			atti amministrativi nei tempi previsti da amministratori

AZIONE 2:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Inizio lavori	Novembre			atti amministrativi nei termini

**Programma del VII° SETTORE**

edilizia, urbanistica, suap, commercio, ambiente, lavori pubblici, patrimonio, erp

**SCHEDE OBIETTIVI SVILUPPO N. 3**

**TITOLO: PROGETTO PAES**

**DESCRIZIONE:** la Commissione europea ha lanciato il Patto dei Sindaci per avallare e sostenere gli sforzi compiuti dagli enti locali nell'attuazione delle politiche nel campo dell'energia sostenibile.

I governi locali, infatti, svolgono un ruolo decisivo nella mitigazione degli effetti conseguenti al cambiamento climatico, soprattutto se si considera che l'80% dei consumi energetici e delle emissioni di CO<sub>2</sub> è associato alle attività urbane

I firmatari del Patto si impegnano a preparare un Inventario di Base delle Emissioni e a presentare, un Piano d'azione per l'energia sostenibile in cui sono delineate le azioni principali che essi intendono avviare.

AZIONE 1:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
workshop tecnico-politico per la definizione dello stato di attuazione del progetto e di rilancio progettuale nelle nuove Amministrazioni	Settembre			atti amministrativi nei tempi indicati dall'Amministrazione Comunale

AZIONE 2:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
- Definizione delle schede d'azione 2014-2020 relative ad azioni dirette del Comune (progetti già definiti, previsioni o eventualmente presenti nel programma di mandato); - Definizione delle schede d'azione 2014-2020 relative ad azioni territoriali, di competenza indiretta del Comune (basate sugli obiettivi fissati a livello provinciale)	Settembre Ottobre			Numero schede almeno pari a 5

AZIONE 3:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
- Workshop tecnico di formazione rivolto alla definizione del PAES e all'utilizzo degli strumenti informatici di monitoraggio di quest'ultimo; - Elaborazione dei report di presentazione dei PAES;	Ottobre			atti amministrativi nei tempi definiti

AZIONE 4:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Approvazione dei report PAES nei Consigli Comunali	Novembre			atti amministrativi nei tempi definiti

AZIONE 5:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Organizzazione di un evento conclusivo del progetto (di Unione) con contestuale presentazione e valorizzazione dei Piani elaborati	Dicembre			atti amministrativi nei tempi definiti

**INDICATORI DI RISULTATO:** svolgimento del progetto secondo i tempi stabiliti

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** riuscire a conciliare le scelte politico/amministrative con i tempi procedurali visto il coinvolgimento di diversi soggetti

**TRASVERSALITA' DEL PROGETTO:**

Ufficio o dipendente interessato	Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta	Collaborazione richiesta
Boni Francesco Camuncoli Miiva Casamatti Paolo Ronzoni Antonella Violi Angela	Nel periodo di attuazione del progetto	Il gruppo di lavoro deve collaborare nella elaborazione delle diverse azioni

## Programma del VII° SETTORE

edilizia, urbanistica, suap, commercio, ambiente, lavori pubblici, patrimonio, erp

### SCHEDA OBIETTIVI SVILUPPO N. 4

#### TITOLO PROGETTO: COSTITUZIONE SUPERCONDominio LOTTIZZAZIONI PP7/PP9

**DESCRIZIONE:** l'Amministrazione Comunale, vista la positiva esperienza del comparto denominato PP15 sub A, ha intenzione di attivare la costituzione di supercondomini per la gestione della manutenzione del verde nei comparti denominati PP7 (via Delle Sorgenti e via Levi) e PP9 (via Quasimodo e via Montale)  
Si prefigura un procedimento articolato.  
L'ufficio deve seguire le diverse azioni necessarie coinvolgendo eventualmente anche altri servizi della struttura amministrativa.

AZIONE 1:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Incontri con i residenti dei comparti	Ottobre			Numero incontri pari ad almeno 3
	Novembre			
	Dicembre			

AZIONE 2:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Predisposizione tabelle millesimali, incarico ad un amministratore, predisposizione regolamento	Ottobre			atti amministrativi nei termini
	Novembre			
	Dicembre			

AZIONE 3:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Completamento collaudi dei comparti e acquisizione delle aree in cessione	Settembre Ottobre			atti amministrativi nei termini

AZIONE 4:	TEMPI			INDICATORI DI ATTIVITA'
	2014	2015	2016	
Attivazione supercondominio	Entro fine anno per il PP7	Entro marzo per il PP9		atti amministrativi nei termini

**INDICATORI DI RISULTATO:** svolgimento del progetto secondo i tempi stabiliti

**CRITICITA' DEL PROGETTO:** riuscire a convincere i cittadini residenti in merito alle scelte amministrative